



**INSTITUT SUPERIEUR DES ETUDES  
TECHNOLOGIQUES DE RADES**

*Département Sc économiques & gestion*

**Devoir de contrôle**

<b>MATIERE :</b>	<b>Contrôle de gestion</b>	<b>Documents :</b>	<b>Non autorisés</b>
<b>NIVEAU :</b>	<b>L 3 CF &amp; TV</b>	<b>Calculatrice :</b>	<b>Autorisée</b>
<b>ENSEIGNANT:</b>	<b>Y. ABASSI</b>	<b>Durée :</b>	<b>1 Heure</b>

**Nombre de pages : 2**

La société STPC est une entreprise spécialisée dans la fabrication des produits cosmétiques. Sa gamme est composée essentiellement de trois articles ; les soins de visage référence « S », les fonds de teint référence « F » et les lotions démaquillantes référence « L ».

En vue d'établir les prévisions des ventes pour l'année prévisionnelle N +1, on vous communique les données historiques suivantes :

- Quantités vendus des soins de visage « S » :

Année	N- 2	N- 1	N
Trimestre			
T <sub>1</sub>	325	662	1000
T <sub>2</sub>	400	740	1090
T <sub>3</sub>	580	940	1300
T <sub>4</sub>	480	760	1200

Les ventes de S sont saisonnières et sont estimées avec le modèle multiplicatif.

Quantités vendus des fonds de teint « F » :

Année	N- 1	N
Trimestre		
T <sub>1</sub>	60	54
T <sub>2</sub>	40	64
T <sub>3</sub>	50	62
T <sub>4</sub>	48	60

**T.A.F :**

- 1) Déterminer l'équation de la tendance générale des ventes de l'article « S » en retenant des valeurs entières arrondies pour les coefficients d'ajustement. (4 points)
- 2) Calculer les indices et les coefficients saisonniers rectifiés de l'article « S » en retenant deux chiffres après la virgule sans arrondissement. (4 points)
- 3) En déduire le programme des ventes des soins de visage «S» pour les quatre trimestres de l'année N+1 (les résultats doivent être arrondis à des nombres entiers). (2 points)
- 4) Les ventes de « F » sont estimées avec la technique de lissage exponentiel. On hésite entre deux valeurs de coefficients de lissage :  $a=0.1$  et  $a=0.8$ . Calculer la valeur de  $a$  à retenir et en déduire la prévision de vente de « F » pour le premier trimestre de l'année N+1. (5 points)
- 5) Au terme du premier trimestre de l'année N+1, le contrôleur de gestion de la STPC a établi le tableau suivant pour calculer les écarts sur chiffres d'affaires :

	P <sub>R</sub>	Q <sub>R</sub>	CA <sub>R</sub>	E/P	P <sub>B</sub>	Q <sub>B</sub>	CA <sub>B</sub>	E/V	E/CA
<b>S</b>	25	1350	33 750	?	26	?	?	?	?
<b>F</b>	48	55	2640	?	45	?		?	?
<b>L</b>	15	400	6000	?	16	380	6080	?	?
		<b>Total</b>	<b>42390</b>	?		<b>Total</b>	?	?	?

Compléter les valeurs manquantes du tableau tout en rappelant les formules permettant de les trouver. (5 points)